



Letter

ACCURACY NEWS FÜR MANDANTEN nr003.02/2022



Accuracy

01

PROLOG

A Gruß aus Frankfurt

02

EDITORIAL

One Partner, one view

03

INDUSTRY INSIGHT

Accelerating Development in the Hydrogen Sector

04

THE CULTURAL CORNER

Als Einheit

05

BUSINESS OUTLOOK

Vorschau aufs Jahr

06

CASES

Aktuelle Referenzen

07

FACTS AND FIGURES

Accuracy im Überblick

D1 GRUSS AUS FRANKFURT



Kay Wüste und Guido Althaus
Partner, Accuracy

Liebe Leserinnen und Leser,

Wir hoffen, dass Sie alle das Jahr 2021 erfolgreich hinter sich gelassen haben und nun voller Energie und Tatendrang auf das neue Jahr 2022 blicken. Disruption und Veränderungen werden uns sicherlich auch in den nächsten Monaten und Jahren stark beschäftigen, denn Auslöser sind neben der noch immer andauernden Corona-Pandemie oftmals auch weltweite Ereignisse, geopolitische Konflikte, Naturkatastrophen, die politischen Reaktionen auf den Klimawandel oder starke internationale Verflechtungen.

Letzteres ist unser Stichwort und so starten wir mit einer kurzen Einschätzung unseres Partnerkollegen Frédéric Recordon über China: Die Volksrepublik hat die Corona-Pandemie bisher zwar gut überstanden, jedoch warten andere Herausforderungen auf dieses riesige Land, dass sich in seinen Bräuchen, mentalen Modellen und Ritualen so von der westlichen Welt unterscheidet.

In dem Beitrag „Accelerating Development in the Hydrogen Sector“ widmen wir uns der zukunftssträchtigen und für den Klimawandel wichtigen Wasserstoffindustrie. In unserem Business Outlook

nennen wir fünf weitere Themen, die für uns 2022 oben auf der Agenda stehen werden.

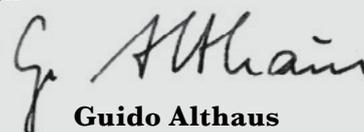
In eigener Sache freuen wir uns sehr über die erneute Zertifizierung als „Great Place to Work!“ Zum 3. Mal in Folge haben unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gezeigt, dass Sie gern bei uns arbeiten und wir mit Teamgeist, Fairness, Respekt und Vertrauen führen und fördern.

Auch über die Aufnahme von Guido Althaus in das Who's Who Legal Verzeichnis „Arbitration Expert Witnesses 2022“ freuen wir uns sehr und sind auf diese Auszeichnung sehr stolz. Grundlage hierfür waren natürlich spannende Dispute-Projekte in den abgelaufenen Jahren, in denen Guido seine Expertise immer wieder unter Beweis stellen konnte.

Natürlich stehen wir Ihnen auch 2022 und darüber hinaus als Experten für Unternehmenstransaktionen, Krisensituationen, Streitfälle und kritische Unternehmensentscheidungen jederzeit für einen fachlichen Austausch zur Verfügung.

Es grüßen Sie herzlich


Kay Wüste


Guido Althaus

02 ONE PARTNER, ONE VIEW

GOVERNING A GREAT COUNTRY IS LIKE COOKING A SMALL FISH¹



Frédéric Recordon
Partner, Accuracy

At first glance, everything seems to be going well in China. The country has overcome the COVID-19 pandemic, its economy has regained momentum, and it seems to be entering a new era of prosperity, one that European businesses present in the country should be able to use to good advantage.

However, upon reading the 14th Five-Year Plan (2021–2025), troubling signs of the country starting to turn in on itself are becoming evident, allowing considerable doubt to linger over the country's future growth trajectory.

After 40 years of modernisation, economic reform and opening up to the world, the Chinese economy has reached c. USD 10k in GDP per capita, a level similar to that of Japan and South Korea after equivalent 40-year periods of economic growth in these countries in the past. However, for the last few years, Chinese growth has been running out of steam, and this trend may well continue if the country chooses insulation over the openness practised since Deng Xiaoping.

The Dual Circulation policy, the core of the 14th Plan, seems to prioritise the autonomy of the domestic market (internal circulation) over openness to foreign trade and investment (external circulation), despite the reassuring words of President Xi during the opening of the China International Import Expo in Shanghai on 4 November 2020.



Demonstrating the thinking behind such strict economic control, several sectors key to Chinese development, such as the internet, energy and education sectors, have recently been taken in hand and a growing role is being attributed to public companies – despite their low efficiency and productivity – to the detriment of a highly dynamic private sector.

These developments also demonstrate a major turning point in the recent economic history of the country. President Xi clearly owned this turning point when he stated: ‘the invisible hand [market forces] and the visible hand [government intervention] must be used correctly. (...) In China, the firm direction of the Party constitutes the fundamental guarantee’.²

The European Chamber of Commerce in China in its 2021/2022 Position Paper dated 23 September 2021 expressed its concern about an insular withdrawal and urged the Chinese government to continue its work of reform and opening up to foreign companies.

The months to come will give an indication of China’s future trajectory. We can hazard that the country will be governed like a small fish is cooked, something President Xi likened to walking carefully across a thin sheet of ice.³ ▶

¹ President Xi Jinping quoting the Book of the Way and its Virtue (Dao De Jing,), The Governance of China, p.493

² President Xi Jinping, speech during the 15th session of the Political Bureau of the XVIII Central Committee of the Communist Party, The Governance of China, p.137

³ President Xi Jinping, interview with BRICS correspondents, 19 March 2013

03 ACCELERATING DEVELOPMENT

WHAT IS POSSIBLE IN THE HYDROGEN SECTOR?



Jean-François Partiot
Partner, Accuracy



Hervé de Trogoff
Partner, Accuracy

For some years now, hydrogen has been presented as the miraculous solution to develop clean transport and energy storage on a large scale. The Combustion of Hydrogen, which produces energy, water and oxygen only, is indeed 100 % clean, and we can certainly glimpse its promising potential. However, the carbon footprint of its production varies considerably depending on its origin. The hydrogen sector is not necessarily clean, and it is only decarbonised hydrogen that is stirring up so much desire.

Historically, industrial hydrogen – also known as grey hydrogen – has been produced from fossil fuels, and its environmental record is unsatisfactory, or even poor, depending on whether the CO₂ emitted during its production is captured and stored. Grey hydrogen is an inevitable by-product of oil refining (desulphurisation of oil) and ammonia production. Today, more than 90 % of the

hydrogen produced in the world is grey, but this proportion is destined to fall significantly to the benefit of green and blue hydrogen.

All eyes are now on the production of green hydrogen, that is, the hydrogen produced from decarbonised electricity (solar, wind, nuclear, and hydro power).

Some researchers are also looking into the exploitation of white hydrogen, that is, hydrogen sourced naturally. As surprising as it may seem, knowledge of the existence and extraction possibilities of this native hydrogen is still rudimentary. For the time being, white hydrogen remains the dream of a few pioneers. Related knowledge is inchoate and accessible volumes unknown. Its research cycle and potential development will be long. If this path were to prove economically viable, it would most likely be explored by large oil producers thanks to their in-situ extraction expertise.



Big oil and petrochemical groups are calling for a transitory phase using blue hydrogen. Produced using natural gas, it can be considered clean as long as all related CO₂ and methane emissions are captured.

For the decades to come, green and blue hydrogen will be the major areas of development.

► **CONSTRAINT 1:
DEMAND VERSUS CAPACITY**

Nothing is more imminent than the impossible
Victor Hugo, Les Misérables

Environmental expectations for the industry seem excessive today, as the requirements for

energy production capacity are of titanic proportions if we are to consider decarbonising a significant share of the market. As a reminder, global energy consumption mostly serves industry (29%), ground and air transport (29%), and residential consumption (21%).

To cover global energy consumption in 2030, an area the size of France would need to be covered in photovoltaic solar panels, according to Land Art Generator (US). And that is assuming that these panels benefit from optimal and constant sunlight and that they give maximum yield. As observed yields from solar power today stand at 25%, the logical conclusion would mean using an area four times the size of France to achieve the same goal.

These figures help us to understand why the great powers are now considering reinvesting massively in the nuclear industry and securing their access to uranium deposits across the world. A huge redeployment of nuclear power for electricity

generation might make it possible to solve the environmental equation in 50 years (climate change – IPCC objectives). Various significant issues remain to be resolved, of course, including questions of nuclear safety and the treatment and storage of nuclear waste. But given that the time scale to resolve these issues is measured more in the hundreds, if not the thousands of years, rather than in 50, some will quickly weigh up the consequences and decide.

► **CONSTRAINT 2:
A DEVELOPMENT CYCLE FOR
MAJOR PROJECTS THAT CANNOT
BE SHORTENED**

The difference between the possible and the impossible can be found in determination
Gandhi

Current electrolysis processes offer a low energy yield, and the green hydrogen sector will require the construction of gigafactories, the technology, design and scale-up of which are not yet fully appreciated. Despite all attempts to accelerate the process, we are talking about major projects, and their development cycles are standardised. There needs to be a 10 to 20 MW prototype/test site, before any 100 MW sites – currently the target entry capacity to play in the big league – can be launched.

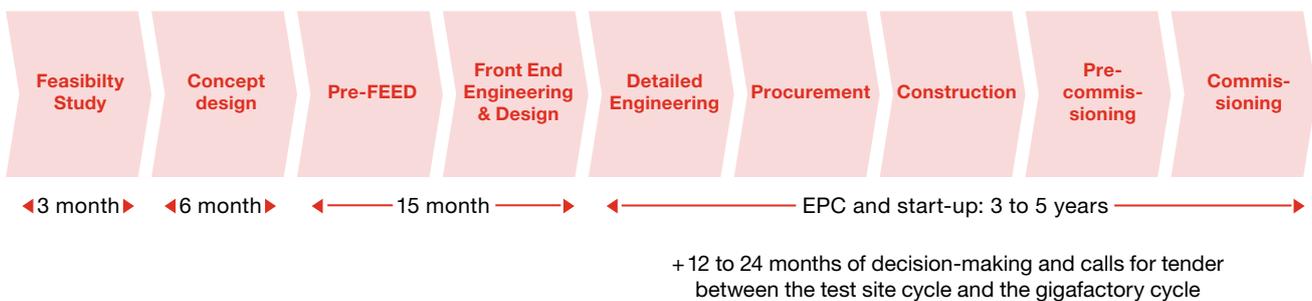
These large projects follow the classic cycle in major project engineering as presented below. If we take as an example the liquefaction process for natural gas, which is the most similar in terms of engineering and construction complexity to that of large-scale electrolysis, between five and seven years would be necessary to go from the feasibility study to the commissioning of the test site.

Currently, the hydrogen sector meets less than 2 percent of energy needs.

Then, if we say that feedback from the test site will be provided in parallel to the conception and feasibility studies of a gigafactory, we would need to consider five to seven additional years before the gigafactory could begin its operations.

It would be reasonable to imagine that a 100 MW factory would be composed of independent units, whose installation would be sequential over an additional period of 12 to 24 months. Based on this plan, we would need to count around 15 years in total to create a gigafactory with an effective production of 100 MW.

Sequence from feasibility study to commissioning of site





To accelerate the development cycle of these types of project, the following levers could be activated:

- Directly selecting qualified service providers, minimising the tender phase. Based on our experience in similar major projects, the ‘open book’ selection solution makes it possible to reduce the tender offer time, all whilst maintaining effective control over capital expenditure. This lever could facilitate the truncation of the tender phase, potentially winning around 12 months.
- Beginning construction of the prototype and obtaining in parallel the administrative and environmental authorisations for the gigafactory site. This lever would make it possible to reduce the development cycle by a few months.
- Starting up the factory capacity sequentially, segmented in discrete units, and by doing so, advancing the beginning of production by up to a year.
- Launching engineering and construction of the gigafactory in parallel to the prototype and managing the feedback on process optimisation

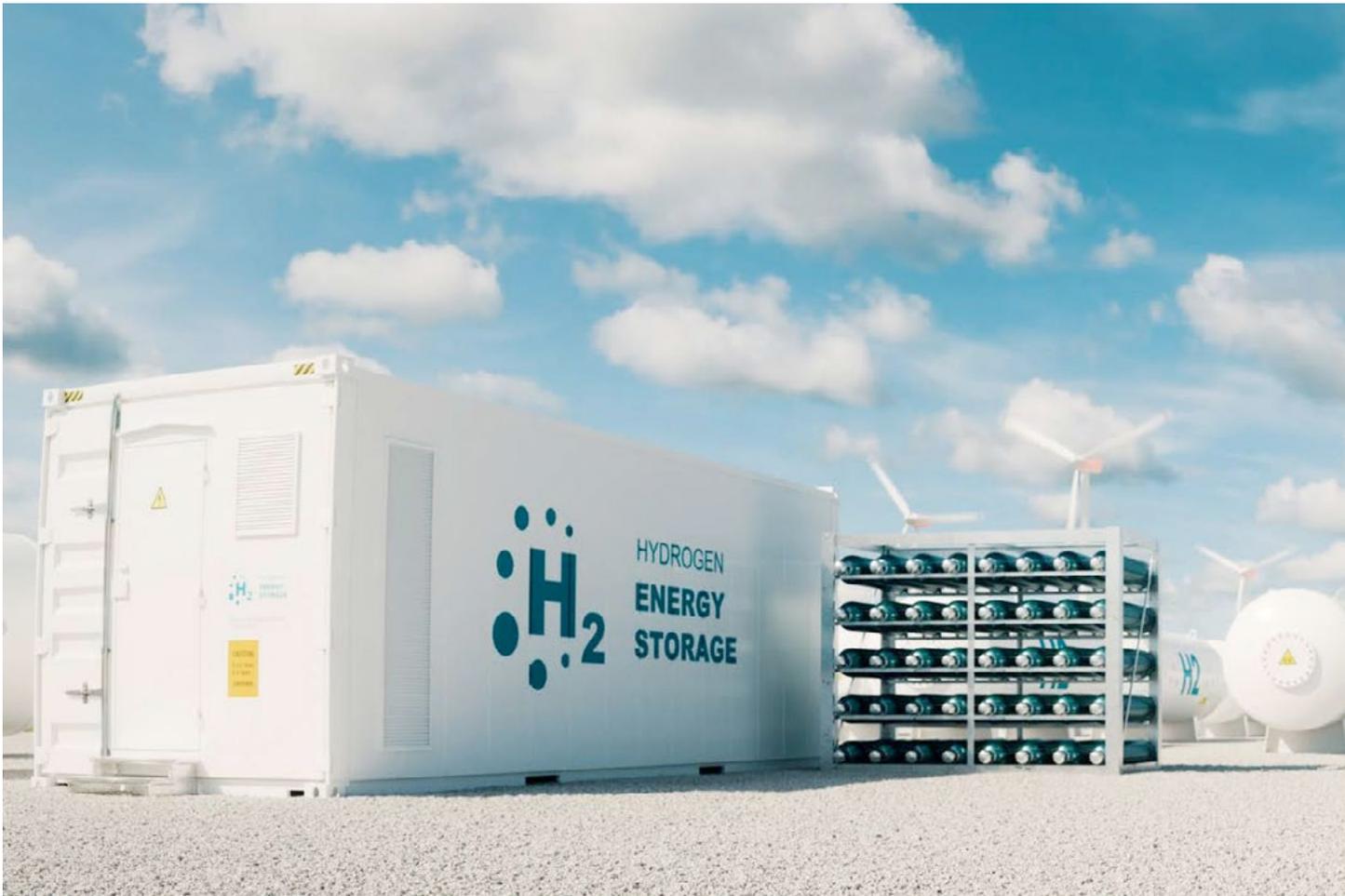
through retrofitting (a rare disruptive approach but efficient).

- Accelerating the engineering and construction cycles by financing a more expensive project and mobilising more resources at a given moment.

For even greater urgency, more disruptive levers could be applied:

- Removing certain administrative and environmental constraints and the related delays.
- Developing tools (IT and AI), making it possible to accelerate the engineering stage significantly.
- Working on smaller interlinked units able to be serially produced.

Developing the green hydrogen sector requires massive and sustained investment.



In all these cases, we must accept that the costs and risks resulting from the use of an acceleration lever will be higher than those of a traditional development cycle.

► **CONSTRAINT 3:
FINANCING**

*If you have to ask how much it costs,
you can't afford it*

John Pierpont Morgan

The major powers have finally understood that fact and acted: more than 30 countries have announced investments totalling almost €300 billion to develop the sector. However, these substantial investments still seem insufficient when confronting the carbon behemoth menacing the planet. Based on the calculations of the Energy Transition Commission shared in April 2021,

\$15 trillion must be invested between 2021 and 2050 to decarbonise the global energy market. That comes to 50 times more than what has been announced to date.

As Bill Gates said via his Catalyst initiative from Breakthrough Energy, the scientific, political and economic worlds have already proved their ability to support innovation in energy and to give it a favourable development framework. That is what happened in the past few decades with solar and wind energy and lithium-ion batteries.

**But in 2021, we no longer have
the luxury to wait decades.**



We must collectively make a quantum leap to accelerate decarbonisation innovation and its implementation. We are talking about not only investing in proportions that far exceed investments made in the past but also freeing ourselves of historical financial IRR models. Here is a short list of some of the actions that may be put in place:

- Sourcing a colossal amount of capital from central banks, countries, financial institutions, great fortunes and philanthropists.
- Also targeting a significant proportion of personal savings (pension funds, mutual investment funds, etc.).
- Enhancing incentives for decarbonisation technologies by implementing systems more powerful than carbon taxes and credits (the effect of which is spot), for example, using specific interest rates based on a project's future environmental impact.
- Not providing a financial return (IRR) for some of the capital invested. The expected return would become mostly environmental...

Breakthrough Energy, a non-profit organisation, raised over €1 billion for its Catalyst initiative at the end of September 2021.

- Putting in place environmental reporting that is as reliable as financial reporting.

Investments in decarbonisation are revolutionising finance through their magnitude and the nature of their expected return. This will be environmental, not financial. ▶

04 ALS EINHEIT

WAS DER WESTEN AUS DER BETRACHTUNG CHINAS LERNEN KANN



Sophie Chassat
Philosophin, Partnerin bei Wemean

In kultureller Hinsicht bildet China den Gegenpol zu unserer Gesellschaft: Seine Sitten, Denkmodelle und Rituale faszinieren uns. Und das zu unserem großen Nutzen, wie der Philosoph Francois Jullien versichert, für den die chinesische Denkweise ein wertvolles Werkzeug darstellt, mit dem wir Abstand zu uns selbst gewinnen und die Gewissheiten der westlichen Kultur hinter uns lassen können, insbesondere den Binarismus, den Mangel an Differenzierung und den ständigen Gebrauch von Gewalt im Namen der Logik.¹ Das bedeutet keineswegs, dass wir diese andere Perspektive als richtig ansehen müssen, aber dank der Erfahrung kompletter Andersartigkeit, zu der sie uns einlädt, können wir neue Wege für uns erkunden.

Zu den beeindruckendsten Aspekten zählt, dass die chinesische Gesellschaft immer als eine Einheit zu reagieren scheint: Der kollektive Ausdruck erklingt einstimmig. Natürlich hat das Wesen des politischen Regimes und dessen aktuell zunehmend unnachgiebige Haltung gegenüber dem Ausdruck jedweder Form von Individualität oder des sich Abhebens von der Masse viel damit zu tun. Nichtsdestotrotz verkörperte China stets das exakte Gegenteil von Individualismus und Kommunitarismus, welche in der westlichen Welt zum Verlust des Sinns für Gemeinwohl geführt haben.

Um sich diese kollektive Bewegung in ihrer Gesamtheit zu veranschaulichen, können wir uns das berühmte Bild auf dem Frontispiz des Leviathan von Hobbes ins Gedächtnis rufen, auf dem der Körper des Königs als aus einer Vielzahl Menschen bestehend dargestellt wird, die bei näherer Betrachtung keine Gesichter haben, da sie alle dem Angesicht ihres Souveräns zugewandt

¹ Vgl. Francois Jullien, *Traité de l'efficacité*, 1996 (deutsche Ausgabe: *Über die Wirksamkeit*, 1999).

² Vgl. Claude Lévi-Strauss, *Race et Histoire*, 1952 (deutsche Ausgabe: *Rasse und Geschichte*, 1972).

³ Vgl. das kürzlich von Sophie Chassat erschienene Werk: *Élan vital: Antidote philosophique au vague à l'âme contemporain*, Calmann-Lévy, Oktober 2021.



sind. Dieses Detail verweist auf die Gefahr, eine metaphorische Darstellung von Lebewesen für die Beschreibung einer Gesellschaft heranzuziehen: Vorgeblich stehen hier zwar die Teile für das Ganze und das Ganze für die Teile, doch nicht selten sind die Teile dem Ganzen unterworfen ...

Ein Bienenstaat, ein Vogel- oder Fischschwarm würde sich möglicherweise, auf den ersten Blick, auch als Bild für die kollektiven Bewegungen, zu denen das chinesische Volk in der Lage ist, anbieten. In solchen Vogel- oder Fischschwärmen bewegen sich alle Tiere einheitlich wie nach einer scheinbar vorab festgelegten Choreografie, ohne dass ein einzelnes Tier die Bewegung anführt. Aber wir sollten nicht länger bei derartigen Analogien aus dem Tierreich verweilen. Der Ethnologe Claude Levi-Strauss erachtete sie zu Recht als Beginn der Barbarei, denn sie sprechen der anderen Kultur das Menschliche ab.²

Auch wenn keines dieser Metaphern ein erstrebenswertes Modell darstellt, bleibt die Tatsache, dass das Funktionieren als Einheit uns unseren eigenen Mangel aufzeigt: Wie können wir uns aus der Ausweglosigkeit der „Gesellschaft der Individuen“ (Norbert Elias) befreien, die unser westliches Gesellschaftsmodell kennzeichnet und in der jedes höhere Interesse verloren gegangen scheint? Wie können wir zu einem kollektiven Impuls finden? Was wäre, wenn unsere individuellen Impulse unseren Wunsch nach einem kollektiven Impuls überhaupt erst geweckt haben?³ Die Überwindung des Individualismus ist nicht mit der Abschaffung des Individuums gleichzusetzen. Sie lädt uns ein, den Blick nicht nur auf uns selbst zu richten, sondern auch nach gemeinsam zu Erreichendem zu streben. Zwischen dem Westen und China, zwischen Atomismus und Holismus liegt die Möglichkeit eines dritten Wegs. ▀

Sophie Chassat ist Philosophin, Partnerin bei der Beratungsfirma WEMEAN und Corporate Director. Sie arbeitet zu strategischen Fragen im Zusammenhang mit dem Beitrag von Unternehmensprojekten, dabei geht es darum, diese zu definieren, sie umsetzungsbereit zu machen und ihre Auswirkungen auf die Governance zu ermitteln.

05 VORSCHAU AUF'S JAHR

Unseren ersten Newsletter seit dem Jahreswechsel möchten wir gerne mit einem Ausblick starten und Ihnen unsere fünf Themen nennen, die für uns 2022 oben auf der Agenda stehen werden:

1. Bewertungen in Zeiten erhöhter Unsicherheiten

Einflüsse auf Umsatz- und Ergebnisgrößen durch Disruption sind oftmals die Ursache für veränderte Risikoprofile und Bewertungen von Unternehmen oder Geschäftsbereichen. An den Kapitalmärkten konnten nach dem exogenen Schock der COVID-Pandemie kurzfristig veränderte Bewertungsparameter (beispielsweise Markt- und Eigenkapitalrisikoprämien bzw. risikolose Zinssätze) beobachtet werden. Diese haben sich jedoch relativ schnell wieder normalisiert. Insofern ist der Einfluss von Disruption auf die Bewertung von Unternehmen nicht zwingend wesentlich. Auch für die Zukunft erwarten wir eher kurzfristige und damit nicht zwingend signifikante Auswirkungen auf Bewertungen.

Auf der anderen Seite bleibt die Planung von Cashflows als Grundlage der Unternehmensbe-

wertung weiterhin herausfordernd: Mittel- bis langfristige Effekte auf die Ertrags- und Liquiditätssituation werden erst mit Ablauf und/oder Rückführung staatlicher Beihilfen deutlich, ebenso wie die durch COVID verursachte oder beschleunigte Anpassung von Geschäftsmodellen. Beide Aspekte haben einen wesentlichen Einfluss auf die Verlässlichkeit des Terminal Values und damit auf den überwiegenden Teil eines Unternehmenswerts.

2. Trends aus dem Transaktionsumfeld

Der Transaktionsmarkt ist aktuell sehr belebt. Dies wird unter anderem durch strategische Neuausrichtungen und die Anpassung von technologischen Entwicklungen getrieben. Im Rahmen der Kaufpreisfindung zwischen den Parteien beobachten wir derzeit vermehrt die Vereinbarung von Earn-out-Klauseln zur Überbrückung von Bewertungsdifferenzen zwischen Käufer und Verkäufer mit signifikanten Auswirkungen auf die Kaufpreise. Besonders im aktuell durch Unsicherheiten geprägten Konjunkturmilieu können sich Earn-outs jedoch auch als toxisch erweisen, da die Höhe dieser zusätzlichen Kaufpreiskomponente durch veränderte



Rahmenbedingungen möglicherweise signifikant beeinträchtigt wird. Das kann das Risiko von Streitigkeiten im Nachgang einer Transaktion deutlich erhöhen.

3. Virtuelle Realität in Unternehmen und Schiedsverfahren

Die vergangenen Monate waren weltweit durch einen wahren Digitalisierungsschub geprägt. Sowohl in Schiedsverfahren als auch im Rahmen staatlicher Gerichtsverfahren ist der erhöhte Einsatz von Technologie auch für die Zukunft nicht mehr wegzudenken. Dabei führt der Technologieeinsatz zu einer deutlich höheren Effizienz und ist zudem umweltfreundlich. Gleichwohl müssen Fragen zur Unabhängigkeit sowie zur IT-Sicherheit geklärt werden.

Auch auf die Ermittlung von finanziellen Schäden hat die zunehmende Digitalisierung von Geschäftsmodellen einen signifikanten Einfluss. So wird technologische Expertise und der verstärkte Einsatz unterschiedlicher Technologien bei der Schadensquantifizierung zunehmend an Bedeutung gewinnen. Das umfasst insbesondere auch die Vermittlung der Informationsgrundlagen und

der Herangehensweise gegenüber den beteiligten Parteien und dem (Schieds-)Gericht. Hier werden die Sachverständigen weiterhin stark gefordert.

4. Krise, Insolvenz und Streitpotenzial

Unternehmenskrisen und Insolvenzgefahr waren und werden auch künftig wesentliche Auslöser von Konfliktsituationen zwischen unterschiedlichen Stakeholdern sein. Das gilt insbesondere im aktuellen Spannungsfeld zwischen Konjunkturzyklus, Lieferengpässen, COVID und Klimawandel. Es bleibt abzuwarten, wie besonnen Entscheider mit diesen Herausforderungen umgehen, um die Zukunftsfähigkeit von Geschäftsmodellen zu erhalten und Krisensituationen zu deeskalieren.

5. Risiken in globalen Lieferketten

Störungen in globalen Lieferketten werden auch für die nächsten Monate eine große Herausforderung bleiben. Ob durch globale Ereignisse oder strategische Neuausrichtungen der Vertragspartnerunternehmen, das Streitpotential aus der Störung von „Commercial Contracts“ wird sicherlich nicht geringer. ▶

06 AKTUELLE REFERENZEN

Accuracy hat **Assist Digital**, einem Customer Experience Solutions Provider und eine Beteiligungsgesellschaft von Progressio SGR S.p.A., beim Erwerb der Mehrheit an der comselect GmbH

unterstützt. Comselect ist ein auf Salesforce-Technologie spezialisiertes deutsches IT-Unternehmen und B2B-Lead Generation Dienstleister mit Sitz in Mannheim.

Accuracy hat **Objectway**, den Top-100-Fintech-Softwareanbieter für Digital Wealth und Asset Management, beim Erwerb des führenden deutschen Kernbanken-Software-Spezialisten Die Software Peter Fitzon GmbH beraten.



Accuracy führte Financial Buy-Side Due Diligence und Unterstützung bei SPA-Verhandlungen zur **VASS-Übernahme der Ecenta AG** durch, einem in Deutschland ansässigen Beratungsunternehmen, das sich auf SAP CX-Technologie (Vertrieb, Marketing, Handel)

spezialisiert hat. Die Transaktion wird von der Private-Equity-Gesellschaft One Equity Partners unterstützt, die sich Ende 2020 am spanischen Digital-lösungsunternehmen VASS beteiligt hat.

Accuracy führte im Rahmen des Erwerbs der Fleetpool GmbH eine Financial Buy-Side Due Diligence für **ALD Automotive** durch.



Accuracy hat **WVT Industries** (ein Portfoliounternehmen von Sofindev) – ein schnell wachsendes Antwerper Unternehmen, das auf Forschung, Entwicklung, Produktion und Vertrieb von industriellen, biologisch abbaubaren Reinigungs- und Desinfektions-

produkten spezialisiert ist – beim Erwerb von Chemtec in Deutschland – einem Hersteller, Entwickler, und Lieferanten von Chemikalien zur Tankreinigung (hauptsächlich für die maritime Industrie) – erfolgreich beraten.

Accuracy hat die **COPUS-Gruppe** – den Spezialisten für die Personalvermittlung von hochqualifiziertem Personal im Bereich Technik, Bau und Büro – beim Erwerb der Primus Personaldienstleistungen GmbH unterstützt. Primus konzentriert sich auf den Nordwesten Deutschlands und ist an 11 Standorten tätig.



Accuracy führte Buy-Side Financial Due Diligence Services für **Cipio Partners** – eine führende Investmentmanagement- und Beratungsgesellschaft für europäisches Wachstumskapital für Technologieunternehmen – beim Er-

werb einer Minderheitsbeteiligung an der NavVis GmbH durch. NavVis ist ein schnell wachsendes Technologieunternehmen mit dem Ziel, die Lücke zwischen der physischen und der digitalen Welt zu schließen.

Accuracy hat **Naxicap Partners** und sein Portfoliounternehmen Guntermann & Drunck bei der Bildung einer herausragenden technologischen Allianz mit Tritec Electronic AG und LXCO Technologies AG (gemeinsam „TRITEC“) unterstützt. TRITEC wurde 1991 gegründet, hat seinen Hauptsitz in Mainz und wird mit führenden Display-Management-Kompetenzen im medizinischen Bereich agieren.



07 ACCURACY IM ÜBERBLICK

WIR SIND EINE FIRMA – UND WELTWEIT AKTIV

- ▶ Unsere Geschäftsbereiche umfassen **Transaktionen & Investitionen, Streitigkeiten & Krisen, Unternehmensstrategie & Finanzen, Geschäftsleitung.**
- ▶ Wir sind eine unabhängige Beratungsgesellschaft, die klare Handlungsempfehlungen abgibt und Ergebnisse liefert.
- ▶ Unsere Ergebnisse unterstützen Ihre Entscheidungen, egal wie schwierig und knifflig die Unternehmenssituation ist.
- ▶ **Unsere Stärke ist die Verbindung von Strategie, Zahlen und Fakten.**
- ▶ Unsere rund **500 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter**, repräsentieren 43 Nationalitäten und sprechen 36 Sprachen.
- ▶ **Auch an unseren deutschen Standorten wird Internationalität gelebt:** Wir kommen aus sechs Ländern, bieten hervorragende Fachkompetenz und helfen Ihnen bei der Bewältigung kritischer Unternehmenssituationen. Sowohl bei grenzüberschreitenden Transaktionen als auch im Kontext internationaler Schiedsverfahren oder lokaler Rechtsstreitigkeiten reagieren wir flexibel auf Ihre Bedürfnisse und Anforderungen. Wir stellen unsere Teams nach Ihren Erfordernissen zusammen.
- ▶ **Great Place to Work Award:** Accuracy Deutschland ist zum 2. Mal zertifiziert als greatplacetowork! Das heißt: Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter arbeiten gerne bei uns. Die Säulen unserer Unternehmenskultur: Teamgeist, Fairness, Respekt und Vertrauen sind für unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter attraktiv. Wir führen und fördern bei Accuracy aktiv, offen und fair.

Teamgröße
450
weltweit

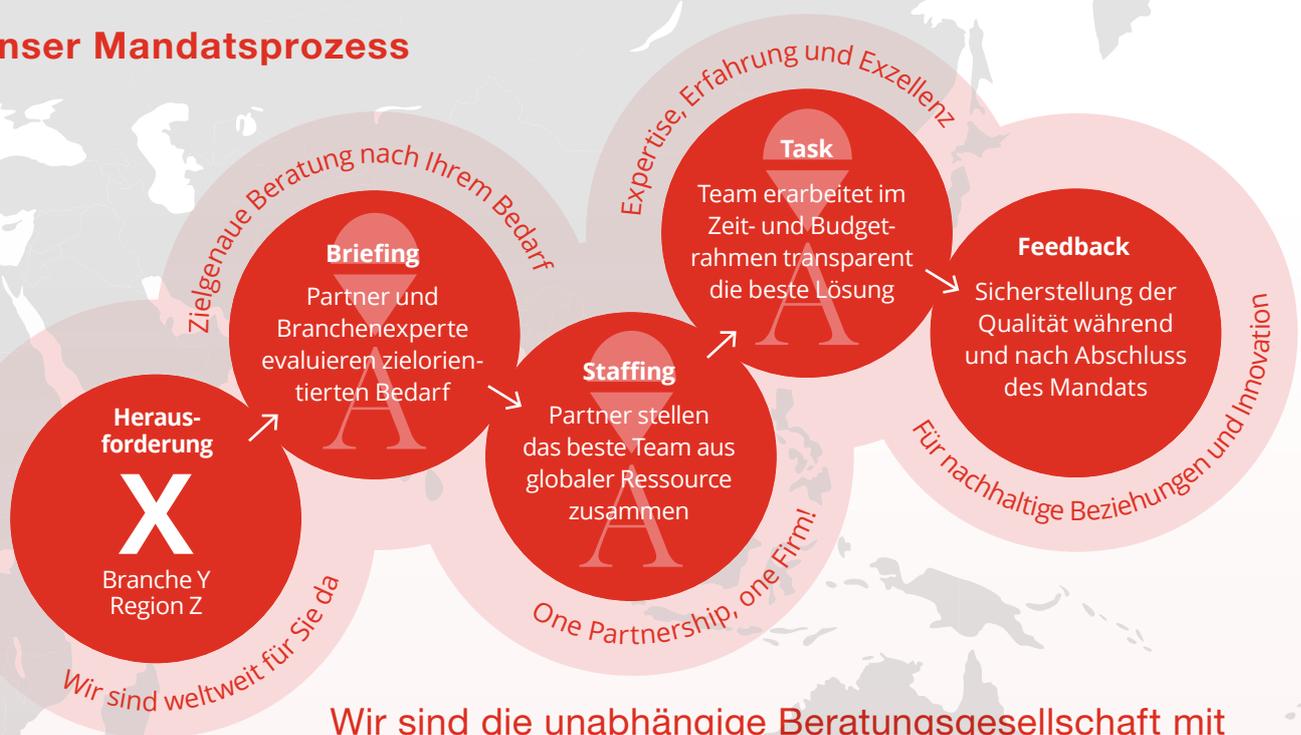
Kommunikation
36
Sprachen

Internationalität
43
Nationalitäten



Entdecken Sie eine neue Seite von Accuracy! Wir sind die Beratung mit dem schwierigen Namen. Unser neuer Online-Spot thematisiert das ziemlich charmant, wie wir finden. Was sagen Sie dazu? Ihr Meinung interessiert uns.

Unser Mandatsprozess



Wir sind die unabhängige Beratungsgesellschaft mit einer globalen Reichweite in ihren Geschäftsbereichen.

Wir sind in 13 Ländern mit 17 Büros für Sie da:

- | | | |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 01. Amsterdam ▶ Holland | 07. Hong Kong ▶ China | 13. München ▶ Deutschland |
| 02. Barcelona ▶ Spanien | 08. London ▶ England | 14. Neu-Delhi ▶ Indien |
| 03. Peking ▶ China | 09. Luxemburg ▶ Luxemburg | 15. Paris ▶ Frankreich |
| 04. Casablanca ▶ Marokko | 10. Madrid ▶ Spanien | 16. Singapur ▶ Singapur |
| 05. Dubai ▶ Dubai | 11. Mailand ▶ Italien | 17. Toronto ▶ Kanada |
| 06. Frankfurt/M ▶ Deutschland | 12. Montreal ▶ Kanada | |



www.accuracy.de

Accuracy Deutschland
Neue Mainzer Straße 46-50
60311 Frankfurt
+49 69 977 88 73 10
germany@accuracy.com